DỰ ÁN QUẢN LÝ TUYỂN SINH ĐẠI HỌC -

QUẢN LÝ DỰ ÁN CNTT

|  |  |
| --- | --- |
| Nhóm 6 | |
| Nguyễn Hữu Tuấn | 11520458 |
| Nguyễn Văn Uy | 11520473 |
| Nguyễn Hoàng Vũ | 11520489 |
| Nguyễn Phi Viễn | 11520687 |

**Danh sách mức độ rủi ro trong dự án Quản lý tuyển sinh đại học**

**Viết bởi: Nguyễn Hữu Tuấn Ngày: 2/10/2014**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Mã rủi ro** | **Rủi ro** | **Trọng số** | **Giải pháp** |
| R1 | Ước lượng chi phí không phù hợp với tình hình tài chính | 3 | Tìm nguồn lucjwm huy động vốn từ phía ngân hang |
| R2 | Thời gian bỏ ra nhiều cho một công việc do tinh thần làm việc không cao | 4 | Đề ra quy định làm việc ban đầu, phạt nay trên nguồn lợi cá nhân |
| R3 | Nguồn nhân lực chất lượng cao nhưng công việc làm không nhiều | 2 | Hạn chế số lượng công viêc trong tuần thời gian đầu, phạt ngay trên giá trị công ích khác. |
| R4 | Chi phí thu hồi không phù hợp với giá trị mang lại | 5 | Thương lượng, yêu cầu trả tiền |
| R5 | Chủ quan, xem nhẹ rủi ro | 7 | Siết chặt, thiết lập báo cáo rủi ro |
| R6 | Quản lý bảo hiểm yếu kém | 12 | Thường xuyên kiểm tra việc quản lý rõ rang |
| R7 | Dự án mang lại lợi nhuận lớn tức thời | 11 | Treo thưởng cho những ai tìm ra rủi ro quan trọng sơm trong dự án |
| R8 | Thời gian ước lượng thiết kế module tăng | 6 | Khiển trách nhân viên và yêu cầu nhân viên cam kết hoàn thành đúng hạn |
| R9 | Thiếu cân nhắc dự án lớn | 8 | Khoanh vùng phạm vi, đàm phán với khách hàng. |
| R10 | Nguồn nhân lực nghèo nàn | 1 | Dự án không hoàn thành kịp tiến độ. Yêu cầu thêm nguồn nhân lực |
| R11 | Thời gian tiếp nhận yêu cầu khách hàng tăng | 9 | Thương lượng lại với khách hàng về thời gian hoàn thành dự án |
| R12 | Thời gian release sản phẩm tăng | 10 | Họp nôi bộ, tăng ca làm việc. Tăng nhân lực. |

**Ghi chú:** Mức độ rủi ro 1 là lớn nhất

**MA TRẬN XÁC SUẤT – TÁC ĐỘNG CHO DỰ ÁN QUẢN LÝ TUYỂN SINH ĐẠI HỌC**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Probabilityy**   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Hight** | R8  R12 |  | R5  R7 | | **Medium** |  | R2 | R10 | | **Low** | R9  R11  R6 | R4 | R3  R1 | |  | **Low** | **Medium** | **Hight** | |

**Impact**